



## Vuosikatsaus 2017

Lehto vuonna 2017.....	3
Lehto mediassa 2017.....	3
Mitä on talousohjattu rakentaminen? .....	6
Vuosi 2017 lyhyesti.....	7
Toimitusjohtajan tervehdys – Hannu Lehto .....	8
Vuoden varrelta 2017.....	8
Palvelualueet.....	9
Referenssejä vuodelta 2017 .....	11
Mihin menestyksemme perustuu?.....	12
Henkilöstö .....	13
Strategiset painopisteet .....	16
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	17
Konsernin johtoryhmä.....	18

## Lehto vuonna 2017

**LEHTO** on suomalainen, voimakkaasti kehittyvä rakennus- ja kiinteistöalan konserni. Toimimme neljällä palvelualueella: Asunnot, Toimitilat, Hyvinvointitilat ja Korjausrakentaminen. Olemme rakennusalan innovatiivinen uudistaja ja edelläkävijä.

Talousohjattu toimintamallimme tehostaa rakentamisen tuottavuutta, varmistaa rakentamisen laadun sekä tuottaa asiakkaille merkittäviä aika- ja kustannushyötyjä. Työllistämme 1 184 (31.12.2017) henkilöä ja vuoden 2017 liikevaihtomme oli 594 miljoonaa euroa. Tytäryhtiömme Lehto Sverige Ab toimii Ruotsin markkinoilla.

## Lehto mediassa 2017

”Lehto raportoi luvuista, joista useimmat rakentajat voivat vain haaveilla” *Kauppalehti* 20.2.2017

”Lehto rakentaa koulun Limingan kuntaan” *Talotekniikka* 11.4.2017

”Rakennusyhtiö palkkaa sata – ja maksaa vinkkirahaa uusista työntekijöistä” *Taloussanomats* 10.4.2017

”Kylpyhuonemoduulit lasketaan katon kautta paikoilleen – näin tehdään 100 000 euron kaksioita” *Tekniikka&Talous* 10.4.2017

”Lehto nousussa - uusi rajapyykki saavutettu” *Arvopaperi* 2.6.2017

”Lehto perustaa Ruotsiin uuden tytäryhtiön” *Taloussanomats* 14.8.2017

”Lehto Groupilta kovia kasvulukuja - kannattavuus ei pysynyt perässä” *Arvopaperi* 10.8.2017

”Lehto sai ison korjausurakan Helsingin Katajanokalta” *Rakennuslehti* 18.9.2017

”Lehto tekee miljoonainvestoinnin” *Rakennuslehti* 13.11.2017

”Lehto Group mukana HIPPOS2020-neuvotteluissa” *Projekti uutiset* 13.12.2017

”Lehdolla menee lujaa – yritys nostaa liikevaihtoarviotaan” *Rakennuslehti* 22.12.2017



Liikevaihtomme  
kasvoi **64,2 %**  
edellisvuodesta

Liikevoitto 61,5 milj.  
euroa, eli **10,4 %**  
liikevaihdosta

Vuoden aikana  
saimme **437**  
uutta työntekijää

Aloitimme uuden  
**9 000 m<sup>2</sup>**  
suuruisen tehtaan  
rakentamisen

Myimme katsauskauden  
aikana **2 002**  
uutta asuntoa

Katsauskauden aikana  
valmistui **30**  
toimitilakohdetta

Rakensimme **29**  
hoivakotia, koulun, 2 päivä-  
kotia sekä palveluasuntoja  
n. 100 asukkaalle

Korjausrakentamisen  
palvelualueen liikevaihto  
kasvoi **119,5 %**  
edellisvuodesta

# Innovatiivinen rakennusalan uudistaja

 **Talousohjattu  
rakentaminen**

Teollinen  
valmistus

Kustannus-  
tietoinen  
suunnittelu-  
osaaminen

Vakioidut  
ratkaisut

Digitaalinen rakennusprosessi

Motivoitunut henkilökunta

Toimintaympäristön  
muutokset

Digitalisaatio

Uudet teknologiat

Kaupungistuminen

Korjaus- ja muutostarve

Ekologisuus ja energiatehokkuus

Kustannustehokkuus

Ikääntyvä väestö



**Asiakaslupauksemme: markkinoiden halutuin kumppani**

- 1** Yksi sopimus
- 2** Kiinteä hinta
- 3** Sovittu muuttopäivä
- 4** Sovittu sisältö ja laatu

## Kustannustietoinen suunnitteluosaaminen



## Innovatiivinen moduuli- ja elementti-tuotanto tehtailla



## Vakioidut konseptit



## Mitä on talousohjattu rakentaminen?

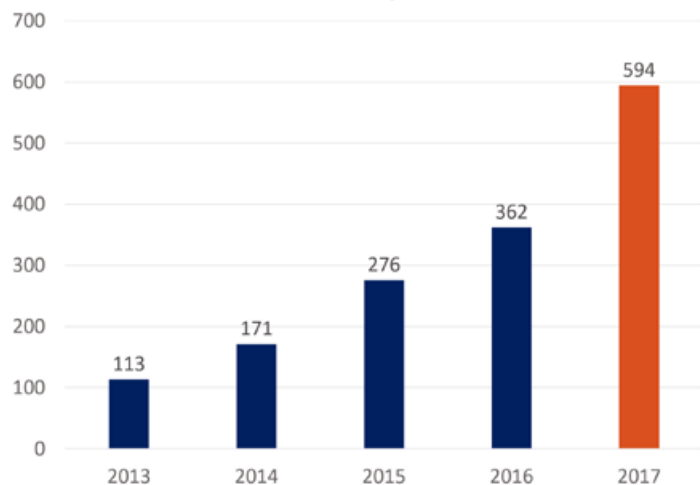
Talousohjattu rakentaminen on ytimemme, jossa integroimme suunnittelun ja toteutuksen. Yli 80 % rakentamisen kustannuksista määräytyy jo arkkitehdin suunnittelupöydällä ja siksi pidämme sen myös omissa käsissämme. Talousohjattuun rakentamiseen kuuluu oleellisesti toistettavat vakioratkaisut, jotka nopeuttavat suunnitteluprosesseja ja rakentamista. Toiseksi siihen sisältyy myös innovatiivinen moduuli- ja elementtituotanto omilla tehtailla, mikä takaa varmemman kuivaketjun sekä paremman laadun kuin perinteisesti rakentamalla.

### ASIAKASLUPAUKSEMME

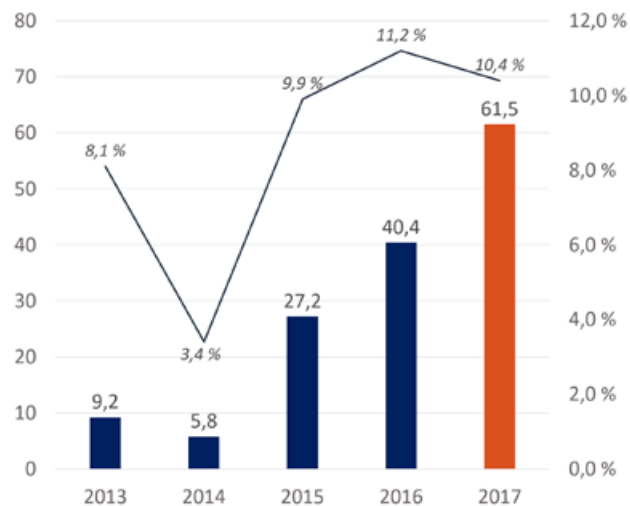
Haluamme ylittää asiakkaiden odotukset. Talousohjatussa rakentamisessa asiakas tietää ennalta rakennuskohteen kokonaiskustannuksen. Haluamme toimia yhden sopimuksen periaatteella, jolloin sovimme ja toteutamme rakennushankkeen aina maatoista siivoukseen asti asiakkaan toiveiden mukaan. Pidämme tiukasti kiinni sovituista aikatauluista, jotta sovitut muuttopäivät pitävät. Kannamme kokonaisvastuun urakasta siten, että sovitut sisältö ja laatu ovat sitä, mitä on sovittu.

# Vuosi 2017 lyhyesti

Liikevaihto M€

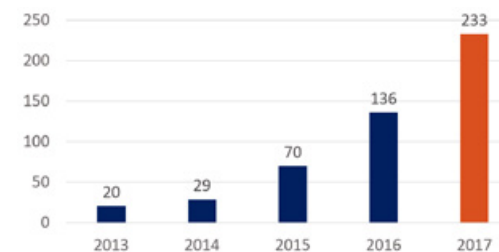


Liikevoitto M€ ja liikevoitto-%

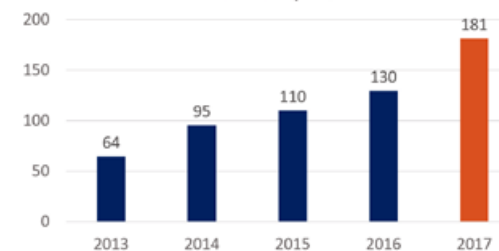


Liikevaihto palvelualueittain M€

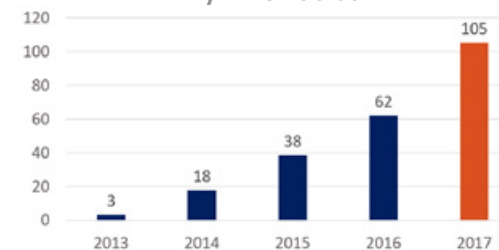
Asunnot



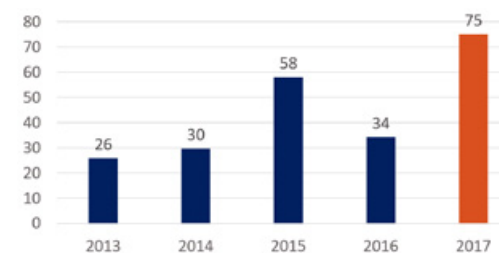
Toimitilat



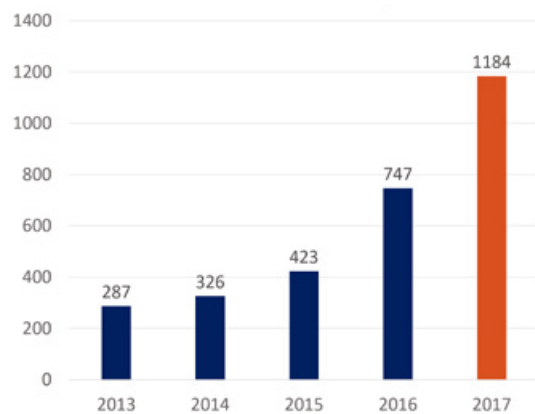
Hyvinvointitilat



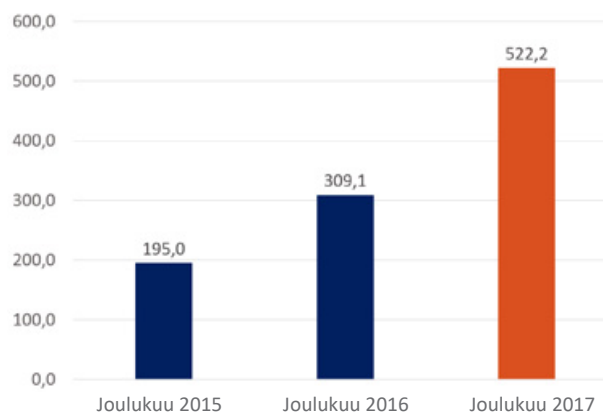
Korjausrakentaminen



Henkilöstön määrä vuoden lopussa



Tilaukanta M€



# Toimitusjohtajan tervehdys – Hannu Lehto

*Kovaa kasvua, hyvällä kannattavuudella ja tekemisen meiningillä!*

**”VUOSI 2017** oli Lehdolle jälleen poikkeuksellisen kovan kasvun vuosi. Meidän kasvuprosenttimme oli 64,2 % kun Rakennusteollisuus RT:n mukaan rakentamisen toimialan yleinen kasvu Suomessa oli noin 4 %. Kasvoimme kaikilla palvelualueillamme. Kasvun myötä myös tehdasvalmistuksemme kapasiteetin rajat tulivat vastaan ja lisäsimmekin kapasiteettia ostetun tehtaan avulla sekä vuokraamalla uusia toimitiloja Oulaisista, jossa meillä on suurin osa tehdastuotannostamme.

Kasvu oli meille itsellekin hienoinen yllätys, koska projektimme edistyivät hyvin aikataulussa ja saimme uusia, merkittäviä tilauksia. Olemme erittäin tyytyväisiä, ja työntekijämme ovat venyneet paljon viime vuoden aikana.

Kasvu näkyi myös henkilöstön määrässä. Vuoden lopussa meillä oli 1 184 työntekijää, joista 51 % työskentelee työmailla ja 49 % on toimihenkilöitä. Kasvun hallinnassa on auttanut työtehtävien ja -vaiheiden siirtäminen työmailta tehtaisiin. Tämä on osaltamme myös aluepoliittista kehittämistä, kun voimme tarjota ammattitaitoisille henkilöille töitä myös muualta kuin pääkaupunkiseudulta.

Arvioimme rakentamisen tuottavuuden paranevan keskipitkällä aikavälillä uusien toimintamallien ja teknologioiden käyttöönoton myötä. IoT (Internet of Things), robotiikka sekä energiatehokkuuden parantuminen tulevat varmasti vaikuttamaan tulevaisuuden rakentamiseen. Näiden ympärille syntyy uusia palveluita, joilla on myös merkitystä

rakentamisen prosesseihin. Lehto tulee investoimaan ja kouluttamaan työntekijöitään digikehitykseen, joka yhdistää suunnittelun, teollisen tuotannon ja työmaat. Haluamme missiomme mukaisesti olla edelleen innovatiivinen rakennusalan uudistaja.”



## Vuoden varrelta 2017

### HUHTIKUU

- Lehdon historian ensimmäinen arkkitehtikilpailuvoitto Hämeenlinnan linja-autoaseman korttelikilpailussa

### TOUKOKUU

- 550 asunnon aluerakennushanke Vantaan Kaivokselassa alkaa
- Elementtikapasiteetin lisääminen linjoilla

### KESÄKUU

- Sopimus Limingan kunnan uuden koulun rakentamisesta

### ELOKUU

- Lehto laajensi toimintaansa Ruotsiin
- Lehto rekrytoi kymmeniä osaajia chatilla
- Sopimus kansainvälisen logistiikkayrityksen DSV:n kanssa 11 hehtaarin logistiikkakeskuksen rakentamisesta Vantaan Päiväkumpuun

### SYYSKUU

- Suomen ensimmäinen liikunta-areenamallisto kuntasektorille – mukana suunnittelussa tennistähti Jarkko Nieminen
- Iso korjausrakentamisurakka Helsingin Katajanokalle – tilalle uusia luksusasuntoja
- Lehto valittiin Jyväskylän Hippos2020-hankkeen innovaatiokumppaniksi

### MARRASKUU

- Uuden tehtaan suunnittelu Oulaisiin alkaa
- VTT myönsi Lehdon Tekniikkastudiolle (moduuli) sertifikaatin

### JOULUKUU

- Lehto starttaa ensimmäiset päiväkotihankkeensa Ruotsissa
- Lehto ja eQ Hoivakiinteistöt allekirjoittivat puitesopimuksen hoivakiinteistöjen rakentamisesta



# Palvelualueet

*Lehto-konsernin liiketoiminta on jaettu neljään palvelualueeseen, joita ovat Asunnot, Toimitilat, Hyvinvointitilat ja Korjausrakentaminen.*

## ASUNNOT

Lehto rakentaa uusia asuinkerros-, luhti-, rivi- sekä erillistaloja. Lehdon asuntorakentaminen keskittyy kasvukeskuksiin, hyvien liikenneyhteyksien ja monipuolisten palveluiden läheisyyteen. Rakennamme kasvukeskuksiin, erityisesti pääkaupunkiseudulle, viihtyisiä, kohtuuhintaisia ja kompakteja asuntoja niin sinkuille, pariskunnille kuin perheellisillekin – sijoittajia unohtamatta. Toimivat pohjaratkaisut, yksilölliset sisustusvaihtoehdot ja edulliset neliöhinnat tekevät asunnoistamme haluttuja.

Pääosa Lehdon asuntorakentamisesta on omaperusteista tuotantoa, jossa Lehto suunnittelee ja rakentaa kohteet hankkimilleen maa-alueille ja myy valmiit asunnot asiakkaille.

## TOIMITILAT

Toimitilat-palvelualueella Lehto rakentaa muunneltavia ja kohtuuhintaisia toimisto-, myymälä-, logistiikka-, varasto- ja tuotantotiloja, liikunta-areenoita sekä kauppakeskuksia. Toimitilat suunnitellaan asiakkaan tarpeisiin ja niiden toteutuksessa hyödynnetään Lehdon kehittämiä ja hyväksi havaitsemia rakenne- ja tilaratkaisuja.

Toimitiloja rakennetaan eri puolille Suomea ja asiakkaamme ovat paikallisia, valtakunnallisia ja kansainvälisiä toimijoita. Valtaosa toiminnasta on urakkamuotoista, mutta jossain määrin Lehto toteuttaa myös omaperusteisia toimitilahankkeita.

## HYVINVOINTITILAT

Hyvinvointitilat-palvelualueella Lehto suunnittelee ja rakentaa hoiva-, päiväkoteja ja kouluja niin kuntasektorille kuin alan valtakunnallisille palveluntuottajillekin sekä myös palveluasuntoja ikääntyneille ja muille erityisryhmille.

Useimmissa hankkeissa Lehto tekee vuokrasopimuksen palveluntuottajan kanssa ja myy valmiin kiinteistön jollekin alan kiinteistöihin sijoittavalle rahastolle. Joissakin tapauksissa kohteet toteutetaan perinteisenä rakennusurakkana.

## KORJAUSRAKENTAMINEN

Korjausrakentamisen palvelualueella Lehto toteuttaa asuinkerrostalojen putkistojen linjasaneerauksia, peruskorjauksia sekä korotusrakennusprojekteja, joissa olemassa olevan rakennuksen päälle rakennetaan 1–2 lisäkerrosta.

Valtaosa hankkeista toteutetaan KVR-urakkana (kokonaisvastuurakentaminen), jossa Lehto vastaa koko rakennusurakasta ja kantaa kokonaisvastuun niin suunnittelusta kuin itse rakentamisesta. Lehto myös toteuttaa joitakin omaperusteisia korjaushankkeita, joissa Lehto ostaa vanhan rakennuksen, saneeraa tai muuttaa rakennuksen asuinkäyttöön ja myy saneeratut asunnot asiakkaille. Korjausrakentamisen päämarkkinat ovat pääkaupunkiseudulla.



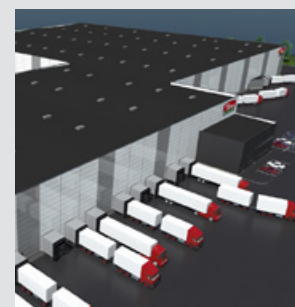
”Työskentely Lehdon ammattilaisten kanssa on sujuvaa, rentoa ja tavoitteena on aina molempia osapuolia hyödyttävä lopputulos. Mahdolliset ongelmat ratkaistaan nopeasti ja asioista puhutaan suoraan, mikä on luonut oivat puitteet luottamukselliselle yhteistyölle.”  
*FIM, rahastonhoitaja Markus Liimatainen*



”Yhdessä Lehdon kanssa olemme saaneet tuotettua portfolioon moderneja tiloja monelle eri hoivasektorin toimijalle. Useaman uudiskohteen täytäntöönpano yhdellä kerralla on tuonut synergiaa kaupan osapuolille.”  
*Northern Horizon, Suomen maajohtaja Jussi Rouhento*



”Kerrankin voin sanoa, että meillä on kouluhanke, josta talousjohtajakin voi tykätä.”  
*Limingan kunta, tekninen johtaja Simo Pöllänen*



”Löysimme Lehdosta erittäin hyvän yhteistyökumppanin, joka ymmärtää logistiikkayhtiön tarpeet ja haasteet. Arvostamme ammattimaista, avointa ja mutkatonta tapaa, jolla yhteistyö Lehdon kanssa on lähtenyt nyt käyntiin.”  
*Frode Laursen, johtaja Anders Balle*

# Lehto Asuntoperhe



# Referenssejä vuodelta 2017

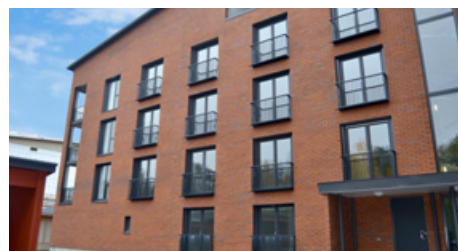
*Hyödynnämme kohteissamme 3D-suunnittelua, moduulituotantoa ja automatisoitua omaa tehdastuotantoamme saavuttaaksemme kustannustehokkaan, täsmällisen tuotannon ja korkean asiakastytyvyyden. Pyrimme maksimoimaan kustannustehokkuuden, laadusta kuitenkaan tinkimättä. Meillä on jokaiselle palvelualueelle erikoistuneet ammattilaiset ja valmiit mallistot – omakotiasumisesta suuriin liikekeskuksiin.*



AS OY HELSINGIN SILTAPUISTO



AS OY KALAJOEN HERRAIN HIEKAT II



AS OY OULUN LINNANKARTANO



AS OY JÄRVENPÄÄN SINFONIA



AS OY ESPOON ETUNIEMI



LIKUNTAKESKUS ZEMPPI



PRISMA NOKIA



K-SUPERMARKET LAUKAA



IIN HAMINAN KOULU



OT-KODIT KERAVA



MEHILÄINEN VIRKKULA JOENSUU



AS OY ALAKIVENTIE 3



AS OY ISO ROBERTINKATU 1

# Mihin menestyksemme perustuu?



## 1. KEITTIÖ- JA PESUHUONEMODUULIT

Keittiö- ja pesuhuonemoduulit valmistuvat Oulaisten tehtaalla ja niitä käytetään pääosin kerrostalo- ja hoivarakentamisessa. Moduulit valmistetaan tarkassa laaduntarkkailussa, joka takaa niille tasaisen laadun ja paremman kosteudenhallinnan. Moduulien avulla myös työmaavaihe on selkeämpi aikatauluttaa, mikä nopeuttaa rakennuskohteiden valmistumista ja antaa merkittäviä kustannussäästöjä. Tehtaalla valmistetut moduulit lasketaan katon kautta sisätiloihin.

## 2. HUONEISTOELEMENTIT

Lehdon huoneistoelementit ovat tehdaslinjastolla valmistettuja, täysin valmiita huoneistoja. Nämä valmiit huoneistot asennetaan työmaalla valmiiksi tehtyjen perustusten päälle. Tämä parantaa rakentamisen laatua, takaa kuivaketjun toteutumisen ja lyhentää työmaavaiheen rakennusajan lähes puoleen perinteiseen rakentamiseen verrattuna. Huoneistoelementeistä voidaan rakentaa 2-4 kerroksisia pienkerrostaloja.

## 3. SUURKATTOELEMENTIT

Lehdon suurkattoelementit valmistetaan Humpilan tehtaallamme. Valmiiden elementtien avulla pystymme asentamaan jopa 1 500m<sup>2</sup> valmistakattoa päivässä. Lehdon suurkattoelementeissä on valmiina muun muassa sprinklerijärjestelmän linjat, sähköjohdotuksia ja asennuskiskoja asiakkaan toiveiden mukaan.

## 4. TALOTEKNIKKAKESKUKSET

Lehdon talotekniikkakeskuksia valmistetaan Oulun Toppilan tehtaallamme. Ne sisältävät valmiit IV-konehuoneet, joissa on valmiina esimerkiksi ilmanvaihtolaitteet, kaukolämmön jakokeskus ja rakennuksen jäähdytyslaitteet, sähkökeskus sekä rakennusautomaatiikan pääkeskus. Talotekniikkakeskus voidaan liittää sellaisenaan rakennukseen ja moduulin järjestelmät kytketään työmaalla valmiina oleviin putkistoihin. Kytöntöjen ja teknisten säätöjen jälkeen talotekniikka on käyttövalmiina.

## 5. NOUSUELEMENTIT

Lehdon kehittämät nousuelementit nopeuttavat putkiremontin läpimenoa merkittävästi ja tuovat säästöä taloyhtiön kokonaiskustannuksiin. Tyylikkääät nousuelementit valmistetaan Oulun Toppilan tehtaallamme tarkasti valvotuissa olosuhteissa. Nousuelementin ansiosta uusien putkistojen tilatarve pienenee, laatu on tasaista, vuototurvallisuus on huippuluokkaa ja remontin logistiset haasteet pienenevät.

Nousuelementit sisältävät laajasti tehdasvalmistettua tekniikkaa, kuten uudet lämpö-, käyttövesi-, viemäri-, ja sähkönousut. Elementtiin kuuluu lisäksi moderni ja siivousta helpottava seinä-wc. Nousuelementtien räätälöinti on mahdollista isoissa putkiremonttikohteissa.

## Henkilöstö

*”Joka aamu on kiva tulla töihin, meillä on aivan huippuporukka!”*

**KASVOIMME** vuoden aikana merkittävästi myös henkilöstön osalta. Rekrytoimme joka arkipäivä lähes kaksi uutta osaajaa. Heinäkuussa lanseeraattu rekryChat sai huiman suosion, jonka kautta palkattiin useita työnjohtajia, tietomallintamisen asiantuntijoita sekä hankinta- ja laskentainsinöörejä. Teimme Oulaisten kaupungin kanssa yhteisen rekrykierteen palkataksemme uusia työntekijöitä tehtailemme Oulaisiin.

Käynnistimme vuoden aikana Johtamisen akatemia I ja II -valmennukset. Ensimmäinen koulutusosio on tarkoitettu kaikille konsernin toimihenkilöille ja toiseen valmennukseen osallistuvat sekä esimiehet että projektipäälliköt. Koulutuksissa käytiin läpi talousohjatun rakentamisen ydintä sekä annettiin esimiehille eväitä esimiestyöhön. Oulaisten tehtaalla pidettiin työvoimakoulutuksia, jotka järjestettiin yhdessä TE-toimiston kanssa. Panostimme työturvallisuuskoulutuksiin ja työturvallisuusauditoinnit käynnistyivät yli kahdeksallakymmenellä rakennustyömaalla.

Otimme loppuvuodesta käyttöön myös uuden sähköisen HR-järjestelmän, jonka kautta voimme tehokkaammin ylläpitää ja hallinnoida työsuhteen elinkaaren tehtäviä ja dokumentteja.

Uusia tehtaita syntyi sekä Oulaisiin että tehtaan oston yhteydessä lihin. Insinööritoimisto Mäkeläinen perusti uuden toimipisteen myös Kempeleeseen vuoden lopulla.



# Henkilöstö



**NOORA JOHANSSON, PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ,  
INSINÖÖRITOIMISTO MÄKELÄINEN**

”Vuosi on ollut vauhdikas eikä kahta samanlaista päivää ole ollut. Tämän porukan kanssa on ollut hienoa työskennellä yhdessä ja uusia huipputyyppejä on saatu kerättyä mukaan oikein roppakaupalla. Toki enemmänkin insinöörejä tähän veneeseen mahtuisi, ja heidän hankkimisessa riittää haastetta myös tulevalle vuodelle. Työviikkoihin piristystä ovat tuoneet oppilaitosmessuilla vierailut, ja kaivattua haastetta tietomallintamiskäytäntöjen kehittäminen. Insinööritoimisto Mäkeläisen Kempeleen yksikön toiminnan kunnolla vauhtiin saattaminen oli myös yksi loppuvuoden suurimmista saavutuksista.”



**HENRI MÄMMI,  
TUOTANTOJOHTAJA,  
TOIMITILAT**

”Lehdolla parasta on yrityskulttuuri, jossa aidosti kyseenalaistetaan ja haetaan ratkaisuja asiakkaan liiketoimintaan. Henkilöstö ei vieroksu haasteita tai

nopeita läpimenoaikoja, vaan keksii keinoja, joilla hurjatkin tavoitteet saavutetaan. Lehdolla on erityisen paljon teknistaloudellista osaamista ohjata suunnitteluratkaisuja. Parhaimmillaan toiminta on sisäistä allianssia yhdessä tehtäidemme, vakiosuunnittelijoiden ja vakioalihankkijoiden kanssa. On ollut ilo havaita käytännön tilanteissa, miten selkeästi toimintatavallamme on kysyntää.”



**THOMAS ÅKERMARCK,  
TYÖMAAPÄÄLLIKKÖ,  
ASUNNOT**

”Olen työskennellyt Lehdolla kohta kolme vuotta. Olen viihtynyt todella hyvin. Suurin syy tähän on varmasti se, että täällä on todella hyvä ilmapiiri

ja apua saa aina tarvittaessa. On kivaa aamulla tulla töihin. En ole katunut päivääkään, että tulin Lehdolle töihin. Päinvastoin olisi pitänyt tulla aikaisemmin. Täällä saa tuotua esille omat innovaatiot ja kehitys-ideat eli on lupa ajatella toisin. Lehdolla on myös mielestäni hyvät etenemismahdollisuudet.”



**JOONA PENTTILÄ,  
RAHOITUSPÄÄLLIKKÖ,  
HYVINVOINTITILAT**

”Aloitin Lehdolla elokuussa 2017 rahoituspäällikkönä. Työtehtävät ovat pääasiassa rahoitukseen ja kiinteistöyhtiöiden hallintaan liittyviä tehtäviä. Pääomavaltainen toimiala ja nopeasti kehittyvä

yhtiö tarjoavat erinomaisia haasteita myös rakennusalan ulkopuolelta tuleville osaajille. Erityisesti minua on ilahduttanut työkavereiden tuki ja hyvä esimiestyö, jotka saavat aikaan innostavan ilmapiirin ja kannustavat tarttumaan isoihinkin haasteisiin rohkeasti.”



**MIKKO KOSONEN,  
PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ,  
KORJAUSRAKENTAMINEN**

”Meillä on avoin, kannustava ja motivoiva työilmapiiri, jossa työtä saa tehdä itsenäisesti. Työni on todella monipuolista; teen aikatauluja, budjetoin, osallistun työmaakoukuksiin sekä pidän yhteyttä asukkaisiin. Joka päivä

oppii aina jotain uutta. Lehdon omat asentajat ja talotekniikka mahdollistavat, että työmaat menevät eteenpäin kuin juna, kun itse kerää risut ja männynkävyt pois tieltä. Yhdessä mietitään ja kyseenalaistetaan käytäntöjä.”

Avoimia työpaikkoja  
oli 2017 vuonna oli  
**334 kpl**

Johtamisen akatemian  
on käynyt reilut  
**300** työntekijää

Koko henkilöstömäärästä  
**46 %** toimihenkilöitä  
**26 %** tehdastyöntekijöitä  
**28 %** työmaatyöntekijöitä

Toimistoja **9** kpl:  
Tukholma, Kajaani, Kempele,  
Tampere, Kuopio, Vantaa,  
Helsinki, Jyväskylä, Turku

Kesätyöntekijöitä  
**78 kpl**

Tehtaita  
**8 kpl**

# Strategiset painopisteet

## Digitaalinen rakennusprosessi

Tuottavuuskehityksemme keskiössä on digitaalinen rakennusprosessi. Toimintatapoja uudistamalla ohjaamme ja johdamme koko rakentamistuotannon arvoketjua. Oikein määritelty ja oikeassa järjestyksessä tehty tietomallintaminen tuo lisäarvoa sekä tilaajalle että rakentajalle. Toiminta tehostuu, läpimenoajat nopeutuvat, laatutaso ja kohteen käytettävyys parantuvat. Tietomallintamisen elinkaarihyödyt saavutetaan, kun rakentamisen aikana syntynyttä tietoa voidaan hyödyntää edelleen korjaus- ja täydennysrakentamisessa. Lisäarvoa tuotetaan, kun tietoa käytetään ja jatkojalostetaan rakentamisen päätyttyä rakennuksen ylläpidossa, käytössä ja omaisuudenhallinnassa. Tavoitteenamme on digitalisaation avulla saavuttaa kymmenien prosenttien lisätuottavuus verrattuna työmaalla tapahtuvaan rakentamiseen.

## Konsepteihin perustuva toimintamalli

Lehto pyrkii kehittämään suunnittelua ja rakennustuotantoa siten, että mahdollisimman iso osa konsernin tuotannosta perustuu vakioituihin ratkaisuihin.

## Tehdastuotannon roolin kasvattaminen

Tavoitteena on innovatiivisten moduulipohjaisten ratkaisujen jatkuva kehittäminen sekä nykyisten moduuliratkaisujen hyödyntäminen yhä suuremmissa osassa hankkeita.

## Asiakashyötyjä korostava toimintamalli

Tavoitteena on edelleen kehittää toimintamallia, jossa asiakkaalle tarjotaan kokonaisratkaisu, joka sisältää kaikki rakennushankeen läpiviemiseen tarvittavat palvelut. Tällä toimintamallilla tavoittelemme merkittävää aikataulu-, kustannus- ja laatuhyötyä asiakkaillemme.

## Kansainvälistyminen

Tavoitteena on laajentaa toimintaa edelleen Pohjoismaissa.



# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2017

	Osakemäärä, kpl	%
Lehto Invest Oy	21 635 216	37,1 %
Myllymäki Asko	4 837 562	8,3 %
Kinnunen Mikko	1 936 368	3,3 %
OP-Suomi Arvo	1 665 339	2,9 %
Winduo Oy	1 293 925	2,2 %
Koivukoski Tomi	1 223 643	2,1 %
Saartoala Ari	942 243	1,6 %
Fondita Nordic Micro Cap Placeringsf	660 000	1,1 %
Heikkilä Jaakko	640 000	1,1 %
Sr Danske Invest Suomi Yhteisöosake	617 163	1,1 %
<b>10 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA</b>	<b>35 451 459</b>	<b>60,9 %</b>
Hallintarekisteröidyt	8 254 959	14,2 %
Muut osakkeenomistajat	14 544 334	25,0 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>58 250 752</b>	<b>100,0 %</b>

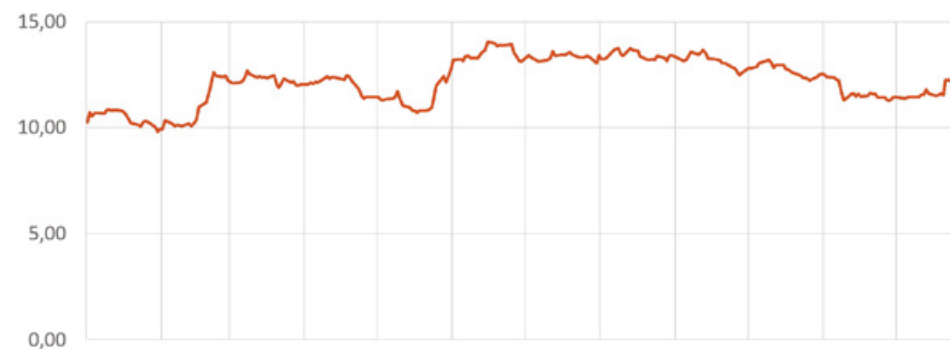
## OMISTUSMÄÄRÄJAKAUMA

Osakkeita, kpl	Osakemäärä, kpl	%
1 - 100	146 045	0,3 %
101 - 1 000	1 980 431	3,4 %
1 001 - 10 000	1 798 672	3,1 %
10 001 - 100 000	2 520 657	4,3 %
100 001 - 1 000 000	11 155 644	19,2 %
yli 1 000 000	40 649 303	69,8 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>58 250 752</b>	<b>100,0 %</b>
Joista hallintarekisteröityjä	8 254 959	14,2 %

## OSAKKEENOMISTAJIEN SEKTORIJAKAUMA

	Osakemäärä, kpl	%
Yritykset	25 500 268	43,8 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	14 292 694	24,5 %
Julkisyhteisöt	1 239 115	2,1 %
Kotitaloudet	16 857 434	28,9 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	170 559	0,3 %
Ulkomaat	190 682	0,3 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>58 250 752</b>	<b>100,0 %</b>
Joista hallintarekisteröityjä	8 254 959	14,2 %

## OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2.1.–29.12.2017



- Osakkeen päätöskurssi (29.12.2017) 12,66 €
- Alin kurssi katsauskaudella 9,79 €
- Ylin kurssi katsauskaudella 14,26 €
- Vaihto 16 344 696 kpl / 196,9 miljoonaa euroa

# Konsernin johtoryhmä



**HANNU LEHTO**  
Toimitusjohtaja



**VELI-PEKKA PALORANTA**  
Talousjohtaja



**ASKO MYLLYMÄKI**  
Liiketoimintajohtaja



**JAAKKO HEIKKILÄ**  
Toimitilat-  
palvelualueen johtaja



**PASI KOKKO**  
Asunnot-  
palvelualueen johtaja



**TUOMO MERTANIEMI**  
Hyvinvointitilat-  
palvelualueen johtaja



**PEKKA LINDEMAN**  
Korjausrakentaminen-  
palvelualueen johtaja



**TIMO REINILUOTO**  
Liiketoiminnan  
tukipalvelut, johtaja



**LEHTO GROUP OYJ**

Voimatie 6 B  
90440 Kempele

[www.lehto.fi](http://www.lehto.fi)  
[lehto@lehto.fi](mailto:lehto@lehto.fi)  
p. 0207 600 900

